

14th April, 2021

FREE TASTER SESSION
FOR HR & TRAINING PROFESSIONALS
SHANGHAI

《教练式管理者》

线下分享沙龙

诸多全球著名的企业对标经理人身上优秀的管理经验，发现精英团队管理者与普通的管理者最大的不同在于面对复杂场景问题时的应对与处理：

不剥夺员工思考和选择的权力，激发员工改变的内在动力
结合岗位要求和工作内容，赋予员工工作意义
通过深层次倾听和强有力提问，去伪存真，引导员工自省
日常工作中反馈及时、方式得当，激发员工的工作热情
不但做绩效沟通，更会帮员工辅导生涯发展，留人留心

提炼总结这些实践经验，结合业务部门的痛点和需求，总结出最容易被业务部门听懂学会的《教练管理者》课程

适应场景：

传统激励措施很难奏效，员工工作积极性不高
新生代员工个性突出，管理挑战日盛

三小时分享课大纲：

教练型管理者更符合市场需求
教练技术的核心技巧
教练型管理者与绩效提升
总结与反馈



日期
April 14th, 2021

时间
14:00 - 17:00

培训师
Mr. David Xu 徐德伟
Trainer & Facilitator

语言
Mandarin 普通话

地址
上海静安区愚园路1号
宏安瑞士大酒店3楼
巴塞尔厅



REGISTRATION
+86 21 5292 0662
sherry.su@clarkmorgan.com
(Deadline: 1 week prior)

课程详细纲要：

第一部分：教练型管理者更符合市场需求

- 企业持续卓越业绩的3个核心
- 数字经济时代的领导者画像
- 提升员工敬业度的7个技术
- 提升员工敬业度的7个技术

活动方式： 案例分析+小组讨论

第二部分：教练技术的核心技巧

- 跳槽员工到底是为了什么？
- GPS模型为员工职业导航
- 教练的核心技巧：询问—倾听—反馈
- 3F倾听技术和强有力提问

活动方式： 案例分析+角色扮演

第三部分 — 教练型管理者与绩效提升

- 信任为基础的管理魅力
- 双轮矩阵
- STEP进步模型
- 6大职业激励因子

活动方式： 录像观摩 + 角色扮演 + 点评分享

第四部分 — 总结与反馈



TRAINER PROFILE

David Xu 徐德伟

讲师概述：

原汇丰银行人力资源部副总裁

- 曾为汇丰银行300名核心人才、高管，1200名带人经理设计领导力发展项目，为安盛中国设计《总经理特训营》、《新经理365计划》、《组织文化变革及领导力转型》项目，在集团内部获得全球标杆奖励，共计覆盖学员超过2000人次；
- 连续2年为荷兰皇家帝斯曼公司实施中层领导力项目（为期5天）收到高分好评；
- 为法国溯高美索克曼公司两年内设计并实施3期共15场领导力进阶项目，被评为“最受欢迎顾问”；
- 为礼来制药培训各部门经理辅导员工敬业度项目收到客户积极认可。

客户评价他的辅导是“最容易被听懂学会的员工激励语言”。

行业经验：

- 汇丰银行中国区人力资源副总裁
- 法国安盛AXA中国区学习发展经理
- 美国万宝盛华（Manpower）培训及发展经理
- 美国得而达中国区培训负责人

个人风格：

- “不煽情、不忽悠、不打鸡血”的三不讲师；
- 持续更新课程内容，每课做足需求调研，定制化授课案例和互动方式；
- 追求“理论不难、模型易懂、案例生动、落地性强”；
- 学员评价“轻松幽默、不端架子、学有所悟、用有所获”。

专业资质：

- ◎ TTI全球认证的DISC职业行为风格和职业激励因子分析师
- ◎ 英国贝尔宾Belbin团队角色授证顾问
- ◎ 光辉合益（Hay）领导力授证讲师
- ◎ 智享会版权课美国《全人领导力™》《职潜™》《关爱留心™》授证讲师

部分客户：

医药行业

荷兰皇家DSM、赛诺菲-安万特、礼来制药、巴斯夫、阿斯利康、默克制药。

互联网 \ 通讯行业

美团点评、网易暴雪、宝尊电商、盛大网络、荣数科技、易宝科技、猎上网、震坤行工业品超市、中国移动上海分公司

其它行业

上海地铁、瑞茂通集团、白云机场、世济检验、伟达公关、南方都市报、广州立信集团、武汉铁四院、无锡新区人力资源协会、顺德人力资源协会、中山大学研究生院、华东师大心理学系。





ClarkMorgan
Evolving People

ClarkMorgan Limited

800-820-5501 (Toll Free - China)

www.clarkmorgan.com

Jasmine.shi@clarkmorgan.com

Shanghai Office (Headquarters)

Room 2- R04, Floor 2, SOHO Donghai Plaza, No 299
Tong Ren Road, Jingan District, Shanghai, 200041
上海市静安区铜仁路299号, SOHO东海广场二楼2-
R04 室, 200041
Phone: +86 21 5403 5500

Beijing Office

Room 2301-2363, TaiKang Financial Tower, No. 38
East Third Ring Road, Chaoyang district, Beijing,
100026
北京市朝阳区东三环北路38号
泰康金融大厦2301-2363
Phone: +86 10 8446 7487

Hong Kong Office

Unit 3, 20/F, Wellable Commercial Building, 513
Hennessy Road, Causeway Bay, Hong Kong
Phone: +852 3511 9051

Bangkok Office

725 Metropolis Building, Level 20, Sukhumvit Road,
Klongtan Nuea, Watthana, Bangkok 10110
725 อาคารเมโทรโพลิส, ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
Phone: +66 63 937 1713

London office

ClarkMorgan Limited (UK), 95 Mortimer Street,
London, W1W 7GB
Phone: +44 73-1190-0110